

## 國際扶輪秘書長布田在2008年洛杉磯國際年會報告

個人很高興能依照國際扶輪細則的要求，向國際扶輪年會做今年的年度報告。我希望這裡提供的資訊可以讓扶輪社員們瞭解秘書處在2007-08年度做了哪些工作來支持國際扶輪社長魏京森的計畫及國際扶輪理事會及扶輪基金會保管委員會的決議。如果你們對於此報告有任何問題或任何意見，請以電子郵件告訴我，並在郵件主題寫上「年會報告」。

### 根除小兒麻痺：新機會

由於小兒麻痺目前仍然只猖獗於阿富汗、印度、奈及利亞、及巴基斯坦，扶輪社員們已加倍努力來根除全球的小兒麻痺病毒。這次攻勢於去年11月獲得比爾／梅琳達·蓋茲基金會的大力支持，因為該基金會頒發了1億美元的挑戰獎助金給扶輪用來根除小兒麻痺。只有二個附帶條件：所有的錢必須在2008年使用，而且扶輪必須在2010年12月以前捐出同額經費。Google基金會也緊接在蓋茲基金會獎助金之後捐出350萬美元，扶輪將在一年之內捐出同額經費。

扶輪社員們聽到這些獎助金的消息，反應熱烈。我們已收到二個非常大的承諾捐獻：印度馬哈拉須差省孟買扶輪社的哈薩德及奈娜·梅塔（Harshad R. and Naina Mehta）的200萬美元，及孟買和穆倫德（Bombay and Mulund）扶輪社的名譽社員拉賈須立·博拉（Rajashree Birla）的100萬美元。我們也收到幾個較小但也為數不少的捐獻。尤其讓我留下印象深刻的捐獻是來自扶輪基金會前大使獎學金學生貝琪·史密斯·萊尼爾（Becky Smith Lanier）的捐款，非扶輪社員的她於1986-87年度拿獎學金在阿根廷進修時知道有根除小兒麻痺等疾病計畫這個計畫。她那慷慨的15,000美元的捐獻證明前受獎人對於扶輪理想的承諾及他們渴望幫助本組織繼續它的關鍵性工作。

當扶輪領導人們要求扶輪社在往後三年每一年透過舉行募款活動來協助達成扶輪的1億美元挑戰時，各扶輪社及地區立即響應。7190地區的扶輪社員們在元旦那一天跳入美國紐約州喬治湖的冰冷湖水中，募得25,000美元來支持此項挑戰。這次年會結束後不久，數百個打高爾夫球的社員將赴蘇格蘭艾爾夏（Ayrshire）的沙丘打球，希望打破24小時內在單一球場打完一場球之人數的紀錄。收入將捐給根除小兒麻痺等疾病計畫，因此參加者被鼓勵至少募得50英鎊（100美元）並尋求資助。如果主辦單位達成624個高爾夫球員的目標，他們將賺到超過50,000美元作為根除小兒麻痺之用。

蓋茲基金會的獎助金也為扶輪贏得許多正面的媒體報導。這項消息的宣佈也牽涉一項全球聯合宣傳策略，此一行動在全世界產生197篇新聞報導。扶輪基金會保管委員會主委羅伯特·史考特（Robert S. Scott）與蓋茲基金會的共同主委威廉·老蓋茲（William Gates Sr.）、及由世界衛生組織總幹事長陳馮富珍參加一項電話新聞簡報。大約有20個代表非洲、亞洲、歐洲、拉丁美洲、及北美洲媒體的記者都參加了這次電話簡報。此外，國際扶輪社長魏京森在馬來西亞吉隆坡的一次記者會上做此宣佈，有15個新聞機構報導這個消息。

我們在全球根除小兒麻痺行動的所有夥伴都參與我們在這次年會討論我們根除小兒麻痺等疾病計畫成功的公私部門夥伴關係以及全球遺產。除了陳博士之外，我們將聽取聯合國兒童基金會執行幹事安·維尼曼（Ann Veneman）、及美國疾病控制及預防中心的茱莉·葛柏丁（Julie Gerberding）博士的演講。蓋茲基金會的全球保健計畫主持人山田忠孝（音譯：Tadataka Yamada）也將加入我們。

除了資助根除活動之外，來自蓋茲基金會的獎助金及扶輪社員們的1億美元配合捐款，應該會激發各國政府以及其他基金會及非政府組織與扶輪及它的夥伴一起達成最終根除全世界的小兒麻痺的目標。

### **與扶輪社社員們及全世界的溝通**

這個扶輪年度的重點之一是啓用重新製作的國際扶輪網站www.rotary.org。新的設計不僅精簡了大部份的內容，也將絕大部分內容以9種扶輪語言呈現。造訪網站的訪客現在將會在各式各樣的題目之下找到更多扶輪新聞。例如，你可以迅速瞭解扶輪社員災禍救濟工作以及你可以如何幫助、找到國際扶輪理事會的重要決議、或讀到全世界扶輪社及地區服務的溫馨故事。

改頭換面後的網站也讓讀者們有機會對新聞報導提出看法。我鼓勵每個人使用這項功能：這是把你的反應與其他扶輪社員及秘書處辦事員分享的好方法。

網站的修改造成瀏覽人數迅速增加。每頁每月平均瀏覽人數從280萬增加到430萬。特別報導的文章的點閱數呈2倍以上成長，從每週1,090增加到2,391。對於這個網站產生新興趣的部份原因是翻譯部份從占全體內容的百分之5增加到百分之95。例如，西班牙語網站的每月網頁瀏覽數就從87,872跳到260,831。

另一個令人興奮的新特色是「扶輪影像」(Rotary Images)，這個影像資料庫包含數以千計的扶輪社社員和計畫的照片、及國際扶輪攝影師所拍的活動照片。扶輪社員們可以瀏覽資料庫並免費下載任何吸引人的影像，供他們的網站、通訊刊物及摺頁小冊、或看板及報紙副刊使用。我們將定期增添資料庫的內容，來提供高品質、專業的照片給扶輪社員，使他們能強化通訊及公共關係資料。

我們也繼續提供現成的電視、廣播、網際網路、看板、及印刷的公益廣告給扶輪社，以協助他們把他們的努力情況推廣給當地媒體。「人道行動」(Humanity in Motion)第四集的焦點在於如何利用「踏進扶輪，好事接踵而來」的訊息來增加社員。許多扶輪社在使用國際扶輪的公關獎助金時都合併使用這些工具。2007-08年度頒發了230多個獎助金給地區，每一地區最高6,000美元，以協助53個國家的扶輪社員們將扶輪及他們的計畫推廣給當地媒體及社會大眾。

「人道行動」的所有版本都可以在www.rotary.org下載，或在www.youtube.com/rotaryinternational的扶輪YouTube頻道觀看。我們的頻道也特別報導RVM（扶輪影視雜誌）的部份內容，及由國際扶輪製作的其他資料。

### **規劃未來**

國際扶輪理事會通過國際扶輪的使命如下，這是理事會策略規劃(Strategic Plan)工作的一部分：國際扶輪是全世界扶輪社之聯合團體，其使命在於透過其事業、專業、及社區領導人的聯誼，以服務他人、推廣崇高道德標準、及促進世界瞭解、親善、與和平。

為支持此一使命，理事會同意以五個核心價值來定義本組織：多樣性、聯誼、正直、領導、及服務。理事會也通過國際扶輪2007-10年的策略計畫，訂定了7大優先事項，每一事項都有一套目標，焦點在於根除小兒麻痺、增進知名度及公共形象、增加我們提供服務的能力、擴展、社員、強調我們的職業服務承諾、把我們的領導能力極大化、以及確保我們的組織的延續性及一致性。

扶輪基金會保管委員會在未來願景計畫(Future Vision Plan)跨出顯著的步伐來精簡基金會，並使其在世界上更有效率並永久保持動力。其目標是簡化基金會的利用、引導更多資源放在有重大影響及永續成果的計畫上、以及使基金會的工作獲得大眾更大的認可。根據許多參與者的意見，該計畫將使基金會能把焦點放在特定範圍的事項以善加利用扶輪基金會所長。此外，計畫將賦予地區對地區指定用途基金更大的控制權，其結果亦將簡化基金會的作業營運。

未來願景計畫將以一個三年的試辦計畫展開，全世界大約有100個地區參與。該計畫讓扶輪社及地區有機會在滿足人道需求方面發揮更大的影響力，以及能與在保管委員會及國際扶輪理事會所決定的焦點領域中具有公認專長的組織結為策略性的夥伴。

為配合國際扶輪策略計畫及未來願景計畫，我們也在秘書處實施了一個策略計畫，其重點在於人及程序，因為這些對於秘書處的作業營運至關重大。我們的目標是充分利用我們辦事員的知識及才能，以提供更好的服務給扶輪社員、支持國際扶輪及扶輪基金會的優先事項、實施持續性的事務程序改進計畫、以及改良客戶服務計劃來確保本組織的長期成功。

我鼓勵扶輪社員們到[www.rotary.org](http://www.rotary.org)瞭解更多有關國際扶輪及扶輪基金會的長期規劃資訊。

### **支持社員發展工作**

為了擬定策略來因應北美洲社員人數下降的警訊，國際扶輪社長魏京森召開了7個社員會議：其中6個在美國，1個在加拿大。這些為期兩天的會議把焦點放在該地域目前的社員趨勢及面臨的挑戰，包括人口變遷及公共形象問題，而且強調必須找出社區所有相關事業及專業人士並把招募工作集中在這些人身上。為了推廣社員每個人都有責任招募新社員的觀念，社長開發了一款新社員輔導人領章，他將在會議上親自頒發給任何輔導新社員的人。這些會議總計吸引了2,900多個扶輪社員參加。

至4月30日為止，全世界扶輪社顯示比去年同期淨成長大約4,500個社員。歐洲及亞洲部份區域持續表現出成長，而北美洲則保持穩定。

一項地區社員主委的調查顯示數個有趣的事實。當被問到造成社員流失的前三大因素，作答者舉出扶輪社不能吸引年輕社員、扶輪社領導人不夠優秀、扶輪社節目欠佳。他們相信扶輪社最需要改進的領域：招募多樣化的社員、找出並邀請潛在的社員、以及在媒體宣傳扶輪社的活動。

### **增加服務**

對扶輪社及地區提供服務是秘書處的主要任務，所有辦事員都有責任要提升效率並對扶輪社員的需求予以迅速回應。今年，我們已經開始強化線上處理扶輪事務的安全性。「社員事務入口」(Member Access)的新特色包括更嚴謹的密碼控制、可透過電子信件辦理的簡便註冊手續、以及忘記密碼時的密碼查詢功能。2009-10年度裝置新社員系統時，扶輪社員們將能查看並維護他們的個人資料。這個系統也將讓辦事員能更迅速、完整、及精確回應扶輪社員的要求，同時並保護社員個人資料的隱私。

### **致力於和平：扶輪中心**

很快地，另一屆扶輪世界和平獎學金計畫畢業生將加入其他許多前受獎人在外交、解決衝突、人道協助、高等教育、及其他把和平帶給我們的世界的相關領域工作。為了確保這個重要的計畫能持續下去，保管委員會啟動了一項9500萬美元募款行動，將從2005年進行到2015年。目前，幾乎有三分之一的資金是以立即捐獻及未來承諾捐獻的形式募得。

此計畫的價值可用畢業生的工作來衡量。至於我們的前受獎人目前在做什麼，以下只是幾個範例：

- 艾美·凱 (Amy Kay) 正在研擬一個南蘇丹對抗愛滋病策略的提案。
- 岸谷美穗 (Miho Kishitani) 管理並協調伊拉克的重建計畫，焦點在於教育、社會照顧、及保健、水、及衛生。
- 清水麻衣子 (Maiko Shimizu) 在替日本外務省工作，目前派駐東帝汶民主共和國的迪里 (Dili)。
- 威廉·派恩 (William Payne) 率領一個代表團到哥倫比亞，會同人權工作者及教會領導人，來幫助受到各種武裝組織威脅的村民。
- 羅伯特·歐彼拉 (Robert Opira) 正在烏干達北部協助該國國內流離失所的人民。

我們也已在我們在泰國的試辦和平研究計畫看到傑出的成果。這項成功促使保管委員會把二個計畫結合並指定朱拉隆功大學為第七個扶輪和平及解決衝突國際研究中心。這個最新的扶輪中心將繼續辦理專為處於事業生涯中期的專業人士而設的短期研究解決衝突及調停計畫。

各扶輪中心也以其工作獲得公開表彰。在杜克大學及北卡羅萊納大學教堂山分校的研究中心最近獲得約翰及凱瑟琳麥克阿瑟基金會捐贈的238,000美元獎助金，將用於把一個現有的軍事模擬系統改成人道協助遊戲，可以說是化干戈為玉帛。這個遊戲將把焦點放在領導技巧、文化理解、問題解決、及漸進思考方式，這些全都是協調國際天然災禍救濟事務所必備。該扶輪中心將擁有模擬遊戲的智慧財產權，並能和其他中心分享該程式。

### **維護我們的資源**

由於投資市場的情勢不佳以及世界經濟情況的動盪，如何保護本身的資源並使其擴大到極致，更成為國際扶輪及扶輪基金會的當務之急。如同所有組織一般，國際扶輪及扶輪基金會都受到市場目前動盪及表現不佳的影響。可是，我很高興向各位報告，兩個組織的財務狀況都很好，主要是由於國際扶輪理事會、扶輪基金會保管委員會、及秘書處辦事員的嚴謹管理。更多詳細的財務資訊請參考「財務

長年會報告」。

扶輪社員們的慷慨捐獻繼續支持我們扶輪基金會的各項計畫。到5月15日為止，對我們的年度計劃基金的捐獻合計超過8870萬美元。

對永久基金的捐獻也在2007-08年度上升了大約百分之30。至4月30日為止，淨資產及預計收入合計為5億9490萬美元。

今年1萬美元或以上的巨金捐獻也打破歷年紀錄。不含蓋茲基金會及Google基金會的獎助金在內，我們預估捐獻筆數增加百分之50，捐獻金額上升百分之10。到4月底為止，有1,000多個捐獻人藉由累計捐獻10,000美元或以上加入巨金捐獻人的行列。

這些巨金捐獻人當中，有20人符合阿奇·柯藍夫協會入會資格，使其總會會員人數達到206人。這些非常慷慨的捐獻人已捐獻至少250,000美元給扶輪基金會，而且許多人還捐了更多。

扶輪基金會的捐獻人舉出各種理由來說明為何要提供此一重大支持。但最近才加入柯藍夫協會的前地區總監保羅·蓋舍（Paul N. Geisel）歸納了許多扶輪社員的感覺：「我們協助的是活生生的人。這不是抽象的。這就是為什麼我要捐錢。那些是活生生的人，那些人的尊嚴受到威脅，生活面臨考驗。...這一切能否持續下去，非常重要。我們必須支持扶輪基金會。」